



## ラグジュアリーの羅針盤

COMPASS  
OF LUXURY

長男が結婚しました。いまどきのカップルらしく、式や披露宴はおこなわず、入籍のみで内輪の食事会を開催して祝うというシンプルな儀式です。

時代錯誤的な慣習を一切考えなくてよかつたのは実にありがたく、母のミッショングリーンは婚烟届に証人としてサインするということ

ところが同じ内容を記入する書類が3枚もあります。いつたい何事かと聞けば、一枚は役所提出用、一枚は本人控え、そしてもう一枚はティファニーのブルーの表紙付きの本人控え、いわば控えのラグジュアリーバージョンなのです。

婚約指輪を探して何軒かの宝石店を回ったところ、価格やデザインにそれほど大きな違いはないなかつたので、最終的な購入の決め手にしたのが、おまけでついてくる「ティファニーブルーの婚烟届」だったそうです。おまけ目当てでキャメルを買っていた小学生のころと変わつてないじやないか。

ラグジュアリーブランドが扱う宝石の原価はほぼ15%です。グローバル展開する広告、ゴージャスな店舗、そして記念のジュエリーを買う人の心のツボを理解したこのようなサービスにかかる費用が価格に上乗せられている

のですね。逆にいえば、その「実質的ではない」部分こそがジュエリーを買う人の心の満足につながっているわけです。ラグジュアリー戦略を考えることとは、非合理的な心の働きを考えることと不可分であることがあらためて実感できます。グリコもその線でいえばお子様向けラグジュアリービジネスを展開していたのでございました。

さて、そのような夢のあるラグジュアリーが健在である一方、新しい世代の間で人気を博すジュエリーブランドの中には、異なるアプローチをとるものもあります。たとえば、アメリカ、カナダ、イギリスで急成長しているメジュエリー(メジュリ)。ある経済情報番組でこのブランドの存在を知ったのですが、ファンデーション(貴金属や本物の宝石)を扱うのに、価格がハイブランドの10分の1程度。広告費を圧縮することで利益を生んでいます。

経済的にも精神的にも自立した女性が自分のために購入するという今どきの宝石需要に応え、店舗数も1年間で11店から22店へと飛躍的に伸びています。解説者の予言で衝撃だったのはこの二言。「男性が高価なものを女性に贈るという文化は消滅する。そうした行為はすでにキモいと見られている」。ジョン・平野

## グリコのおまけとティファニーの婚姻届

## 中野香織

富山市出身。服飾史家として研究・講演・執筆を行なうほか企業の顧問を務める。東京大学大学院修了。英国ケンブリッジ大学客員研究员、明治大学特任教授などを務めた。著書多数。東京・渋谷のBunkamuraザ・ミュージアムで開催中の「マリー・クワント展」では展覧会パネルと図録の翻訳監修を務める。最新刊「英國王室とエリザベス女王の100年」(君塚直隆氏との共著、宝島社)発売中。

